

事例発表 株式会社 小林製作所



株式会社 小林製作所

開発当初の小林製作所

- 客先：輸出産業機械メーカー
- 業種：板金設計・製造・塗装・組付け
- 製品：月に5万種類 注文数は1個か2個
- 毎日めまぐるしく変わる受注と出荷
- 独自に開発したシステムで生産管理
- 「スピードの速さ」と「品質の高さ」が売り

当時の小林社長の方針

とことんこだわるレスポンス

- スピードが命
- 「人はわずらわしい」無人の工場が理想
- 人の管理はシステムに任せよう

新しい小林社長の方針

- 社員と会社のためのシステム開発
 - ITを通し人と人の絆を結ぶ
 - 「和気・活気・元気」のある会社
 - 人を活かすための システム

解決すべき問題点-1

工場敷地が 1200 坪 3000 坪
全体が見えなくなり一体感が喪失

さぼっているん
じゃないか？

不満

疑惑

愚痴

一体何を
してるん
だ？

疑念

解決すべき問題点-2

- 売上増強50%UPに対応できない新人事務
- 売上増強50%UPに対応できない工場新人

わからない奴
は邪魔なだけ
だ

わだかまり

不和

怒

もっと早
く！
ちゃんと
しろ！

疑念

解決すべき問題点-3

- ・ 社員の評価は成果と主観のみ
- ・ 作業者の曖昧な不良原因

こんなに頑張っているのに
認めてもらえない

不満

1週間前の不良なんて
覚えていない

曖昧

消沈

怠惰

問題例-ものが紛失する

- ・購入したばかりの台車が紛失？！

誰が盗んだんだ？
が怪しい…

不満

ちゃんと管理
していないから、こんなこと
になるんだ

曖昧

疑惑

疑念

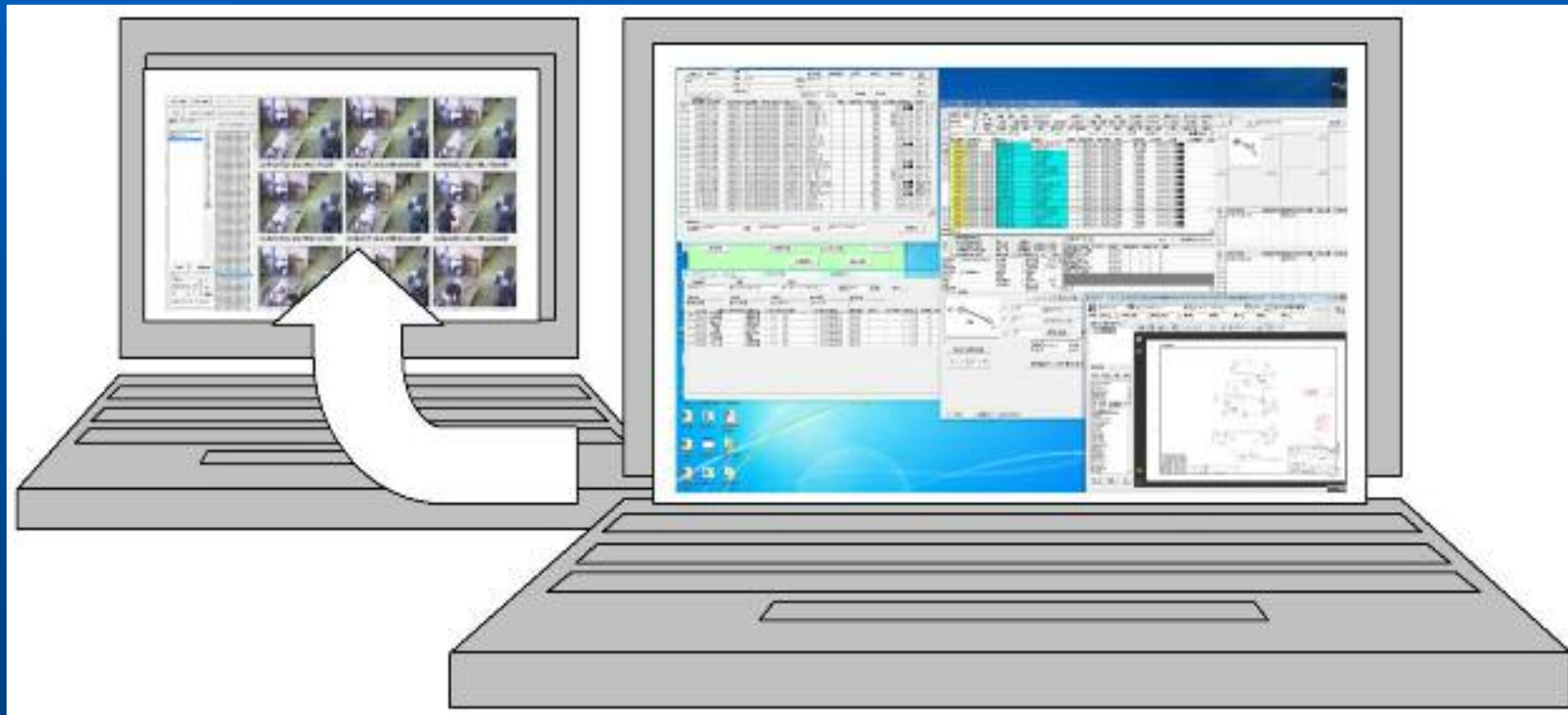
WEB カメラの新設



これは
おもしろい
！！

解決のためのIT 「お見守りシステム」による解決

一般の「見える化」とは違う



「和気・活気・元気・志気」の出るシステム

和気

作業者は、ちゃんとやった。原因がわかった。

いいかげんな事はもうやめて真面目に頑張ろう！

元気

ちゃんと見てくれている！評価してもらえようになって嬉しい！

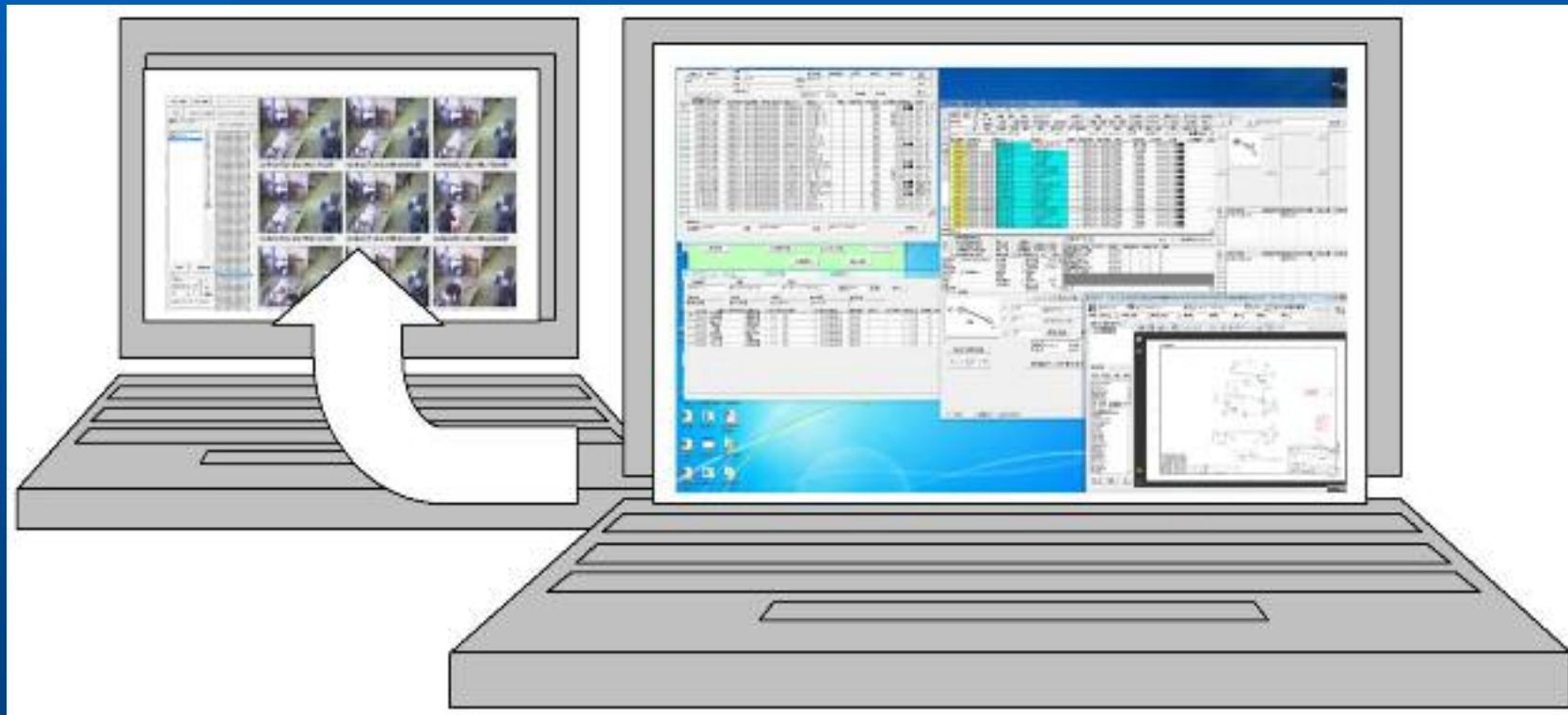
志気

みんな頑張っている。こっちもがんばるぞ。

活気

解決のためのIT 「お見守りシステム」による解決

一般の「見える化」とは違う



「和気・活気・元気・志気」の出るシステム

和気

作業者は、ちゃんとやっていた。原因がわかった。

いいかげんな事はもうやめて真面目に頑張ろう！

元気

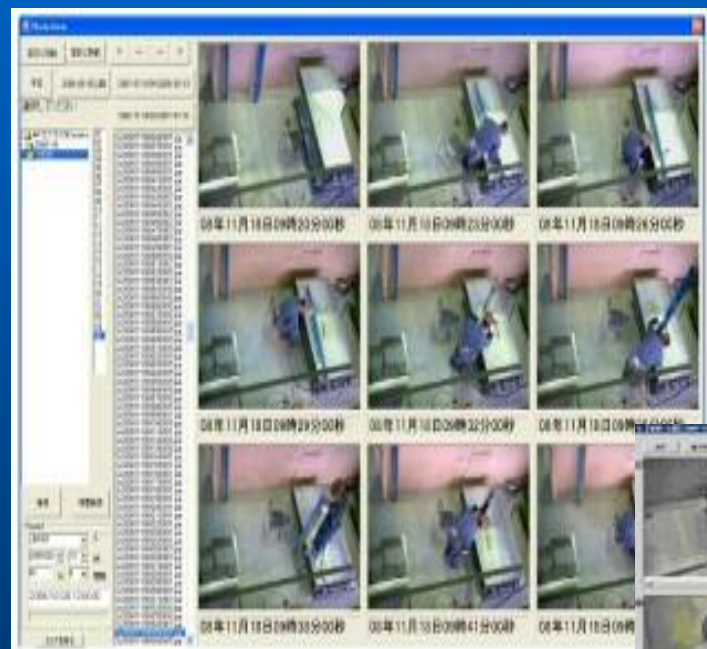
ちゃんと見てくれている！評価してもらえようになって嬉しい！

志気

みんな頑張っている。こっちもがんばるぞ。

活気

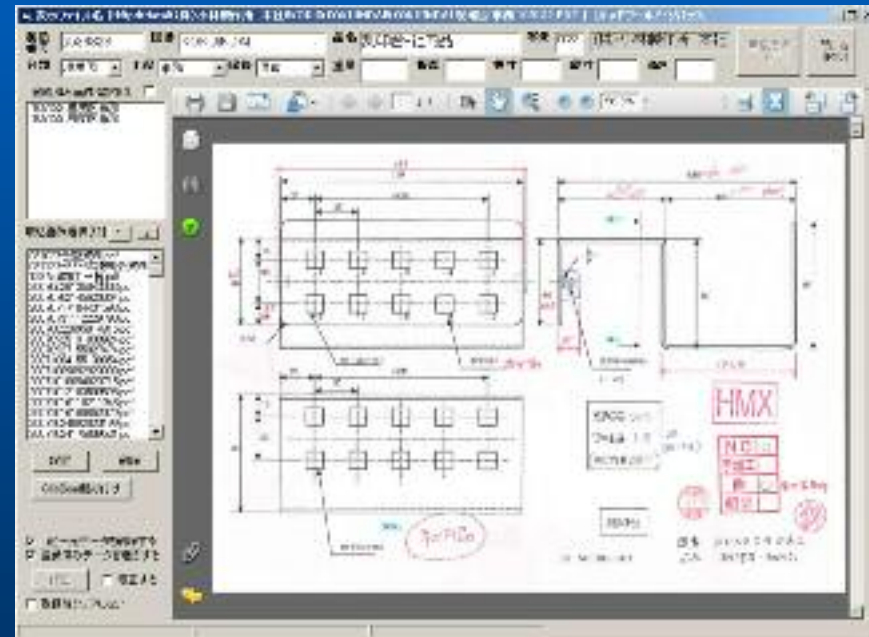
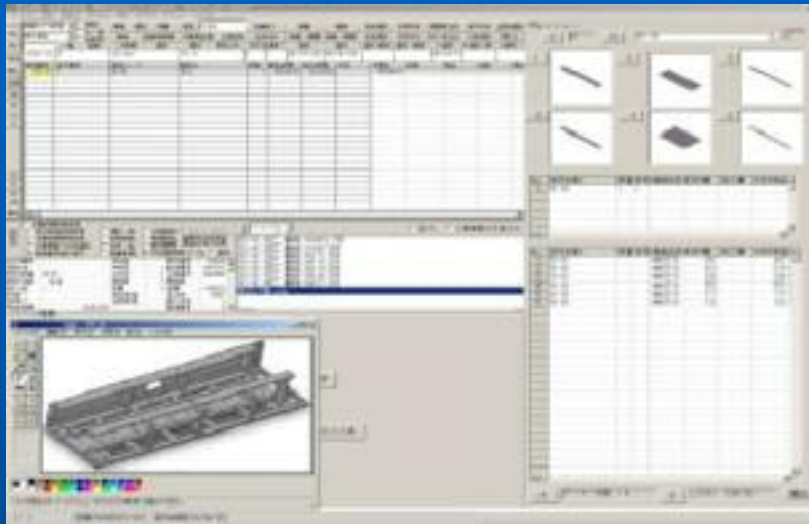
解決のためのIT 『作業写真履歴システム』



解決のためのIT

『Sopa - K生産管理』に

『3D活用』と『図面管理システム』



定量的成果

- 時間当たり生産高(付加価値高) 20%アップ
- 売上高 52%アップ
- 不良発生率500 P P M 200 P P M (H19実績)、
納期達成率99% 100%
- 経常利益率10.7ポイントアップ
- 新規企業からの受注成約率100%
- 一ヶ月当たりの受注件数 4万件 6万件

「和気」「活気」「元気」「志気」



株式会社 小林製作所